



Абонентское обслуживание сети

предприятий
общественного
питания

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Систематизация и оптимизация всех контролируемых расходов сети предприятий, путём внедрения основных элементов системы управления:

- Сдельная система оплаты труда
- Заказ сырья от продаж
- Бюджетирование ресторанов

Каждый, из указанных элементов внедряется до состояния возможности его использования сотрудниками заказчика без привлечения специалистов компании Restteam.

ТЕХНОЛОГИЯ ПРОЕКТА

Стоимость проведения проекта зависит от количества, размеров и формата предприятий в сети. Минимальная стоимость составляет 300 000 рублей в мес. при количестве предприятий в сети не более 4-х.

Сроки проведения проекта от 4-х месяцев. И зависят от стремления участников рабочей группы добиться результата. Что определяется в процессе выполнения проектных заданий.

Для проведения проекта создаётся рабочая группа из сотрудников предприятий Заказчика: Управляющий сетью, Бренд шеф-повар сети, Директора/Управляющие, Шеф-повара объектов, HR-директор сети, Главный бухгалтерии и прочие принимающие решения сотрудники т.п. Рабочую группу возглавляет Руководитель, назначаемый Заказчиком (как правило, необходимо обязательное участие собственника в проекте, но не в качестве руководителя проекта, а в качестве инстанции для утверждения решений рабочей группы наблюдателя). Рабочая группа функционально подчиняется Руководителю, Руководитель – собственнику сети.

Вся работа по проекту организуется в формате ежемесячных сессий рабочей группы со специалистами компании и дистанционных ответов специалистов на вопросы участников рабочей группы в промежутке между сессиями. Каждая сессия длится 2 дня.

Как показывает практика участники не всегда заинтересованы в результате что увеличивает сроки проекта до года и больше. И по истечении 7-8 месяцев Заказчик уже готов передать внедрение всех систем управления в руки специалистов компании Restteam. В связи с чем изначально готовы предложить внедрение всех систем управления силами наших специалистов. Что гарантированно уменьшит срок проведения проекта до 4-х месяцев. Стоимость такого формата также зависит от количества, размера и формата предприятий. Такой формат работы уже подразумевает ответственность за результат нашей компании.

РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

1. Движение товара под контролем, при этом нет необходимости вести учёт товара (делать инвентаризацию, рассчитывать нормы продаж и т.д.), а расходы на закупку товара уменьшаются в среднем на 3-5%.
2. Расходы на ФОТ снижаются в среднем на 2-3%, при этом сотрудники мотивированы на результат, который напрямую или косвенно увеличивает прибыль предприятия (каждый сотрудник становится «партнёром»). Все проблемы с персоналом (текучка, воровство, злоупотребления, безответственность) предотвращаются.
3. Плановое определение объёма прибыли и фактическое его получение.

КОНТАКТЫ

region@restteam.ru

+7 925 517-19-90

www.restteam.ru